

**A támogató infrastruktúra és a szerződéses kapcsolatok áttekintése
Tolna Város hivatalának szervezetfejlesztésével kapcsolatban
2014**

TILK

OKTATÁSI ÉS TANÁCSADÓ BT.

ÉS KONZORCIONÁLIS PARTNEREI

Levélcím: H-7622 Pécs Jogász u. 2.

Telefon: +36 70 504-40-34 • **E-mail:** tilk.peter@ajk.pte.hu



Európai Unió
Európai Szociális
Alap



BEFEKTETÉS A JÖVŐBE

Bevezető

Jelen anyag Tolna Város Önkormányzata és a TILK Oktatási és Tanácsadó Bt. és konzorcionális partnerei közötti szerződés alapján került kialakításra.

A TILK Oktatási és Tanácsadó Bt. és konzorcionális partnerei nevében a tanulmány készítője: dr. Tilk Péter (tilk.peter@ajk.pte.hu, 06 70 504 40 34).

A tanulmány a Tolna Város Önkormányzata által dr. Tilk Péter kérése alapján rendelkezésre bocsátott dokumentumok, iratok, valamint a Város hivatalos honlapján elérhető anyagok alapján, azok tartalmát alapul véve és azokat hitelesnek és rendeletek esetében hatályosnak elfogadva készült.

Támogató infrastruktúra és szerződéses kapcsolatok

Az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban a támogató infrastruktúra és a szerződéses kapcsolatok felülvizsgálata, valamint a kiszervezett és kiszervezhető önkormányzati feladatok felülvizsgálata az új feladat-ellátási rendben. Intézményi struktúra, intézményirányítási modell kidolgozása, felülvizsgálata, átszervezése, a gazdasági társaságok tevékenységeinek hatékonyabb működésére irányuló szervezeti javaslatok kidolgozása és megvalósítása.

Be kell mutatni, hogy az önkormányzati feladatok átalakulásával kapcsolatban hogyan változik a feladatellátás rendje a támogató infrastruktúra tekintetében (szerződéses kapcsolatok, kiszervezett és kiszervezhető feladatok).

Szükséges áttekinteni, hogy az államigazgatási jellegű feladatok egy részének a településtől való elkerülése mennyiben érinti a meglévő szerződéseket, illetve hasonlóképpen az egyes oktatási feladatok állam általi átvétele szükségessé teszi-e a szerződéses kapcsolatok átalakítását. Ezek a változások akár a hivatal felépítésében, akár az önkormányzat testületi, illetve bizottsági munkájában is változásokat eredményezhetnek, melyeknek a normatív háttérrel adó egyes előírásokban is tükröződniük kell.

I. A jelenlegi helyzet

1. Az államigazgatási feladatok járáshoz kerülésével főleg a munkakörök változtak. Jelezzük, hogy a járáások által átvett személyi állomány távozása a megmaradt munkakörét tekintetben nem feltétlenül érinti. Ahol a Polgármesteri Hivatal SzMSz-ében, illetve a munkaköri leírásokban a feladat-áttelepítés miatt változtatásokat javasoltunk, azt ott, annál a fejezetnél meg tettük.

2. Jelezzük azt is, hogy **a feladatváltozások miatti szükséges jogszabályi és szerződéses háttérrel az önkormányzat a feladatváltozásokat követően megtette**. Erre szinte azonnal szükség volt, figyelemmel a központi jogszabályok előírásaira, így például az Áht. szabályrendszerére is. Ezeket a viszonyokat nem lehetett lebegve, hosszú időn át változatlanul hagyni a törvénytárs veszélye nélkül. A testület a szükséges intézkedéseket megtette, a kellő módosításokat (pl. alapító okiratok módosítása) elvégezte, az egyes szerződéseket szükség szerint felülvizsgálta.

Ennek megfelelően például a 2013. augusztus 15-én tartott ülésen döntöttek az alábbiakról:

- A szeptemberben indult új tanévtől a tolnai iskolák igazgatói már nem csak a pedagógusok, hanem az iskolákban foglalkoztatott technikai dolgozók (takarítók, karbantartók, ügyviteli dolgozók) felett is gyakorolják a munkáltatói jogokat, a

bérgazdálkodást érintő döntések, a kinevezés és a közalkalmazotti jogviszony megszüntetése kivételével - határozott a képviselő-testület. A törvénymódosítás által lehetővé tett változtatást a Klebelsberg Intézményfenntartó Központ (KLIK) Tolnai Tankerületének igazgatója kezdeményezte, a tolnai közoktatási intézmények (a Wosinsky oktatási intézmény és a Sztárai gimnázium) vezetőivel egyeztetve.

- Mint az ismert, a közoktatás országos átszervezése után a pedagógusok a KLIK-hez kerültek, a technikai dolgozók munkáltatója pedig az újonnan létrehozott Tolnai Intézményműködtető Központ (TIK) vezetője lett. Ez a gyakorlatban azt jelentette, hogy az intézményekben dolgozó takarítókat, karbantartókat az intézmények igazgatói elvileg nem utasíthatták, csak a TIK-en keresztül kérhették a működtetéshez kapcsolódó mindennapi teendők elvégztetését. Ez pedig nagyon lelassította a munkavégzést. A **munkáltatói jog mostani kiterjesztése** tehát életszerű megoldás, az intézmények feladatellátásának zavartalanságát jelentősen segíti. A testület arról is döntött, hogy a **TIK alapító okiratát, illetve a szervezeti és működési szabályzatát a fenti határozatnak megfelelően módosítja.**
- **Elfogadták a Wosinsky Mór Óvoda szervezeti és működési szabályzatát.** Az SZMSZ célja, hogy megállapítsa a Wosinsky Mór Óvoda működésének részletes szabályait a jogszabályok által biztosított keretek között.
- **Módosították a Tolna Megyei Rendőr-főkapitánysággal (TMRFK) kötött, a Tolnai Rendőrőrs épületével kapcsolatos bérleti szerződést.** A TMRFK azt kérte, hogy az eddigi 15 napos fizetési határidő helyett 30 napos határidővel fizethesse ki az ingatlan bérleti díját.
- **Szükség volt a Thelena Kft-vel kötött vállalkozási szerződés módosítására** is. A kft. által az önkormányzat részére elvégzett munkákat eddig 30 napos határidővel fizette ki a város. Az önkormányzat fizetési nehézségeire tekintettel a határidő 60 napra módosult. A változtatás révén pedig a kft. nagyobb eséllyel tud pénzhez jutni külső forrásból. A Thelena Kft-vel kötött szerződést az önkormányzat az Aprajafalva óvoda biokazánjának működtetési, üzemeltetési feladatainak ellátására. Mint az ismert, az önkormányzat pályázati támogatás révén beszerzett egy faaprítékkal üzemelő kazánt és egy faapríték előállító berendezést, amellyel kiváltható a drága gázfűtés az intézményben.
- *Az orvosi ügyelettel kapcsolatos szerződések megkötéséről is döntött a testület.*

Később – a tapasztalatok figyelembe vételével – ismét módosították a Tolnai Intézményműködtető Központ (TIK) alapító okiratát. E szerint a jövőben ismét a TIK vezetője

gyakorolja a munkáltatói jogot az általános iskolák és a gimnázium 12 takarítója felett, mert a tapasztalatok alapján ez látszott jobb megoldásnak.

3. Az intézményi struktúra is kialakult a változásokat követően; egyelőre abban változtatást nem látunk célszerűnek. A feladatváltozásokat követően az a helyzet alakult ki, hogy Tolnán a KLIK a fenntartója az oktatási intézményeknek és az Önkormányzat a működtetője. Az oktatási intézmények működtetésére létrehozták a Tolnai Intézményműködtető Központot (TIK), mely az iskolai működtetői feladatokon kívül az alábbi intézmények gazdálkodását látja el:

A Tolnai Intézményműködtető Központ látja el:

- Wosinsky Mór Óvoda
- Tolnai Intézményműködtető Központ
- Családsegítő Társulás
- *Családsegítő Központ*
- Bezerédj Pál Szabadidőközpont és Könyvtár

gazdálkodással kapcsolatos feladatokat.

A Polgármesteri Hivatal látja el:

- Tolna Város Önkormányzata
- Tolnai Polgármesteri Hivatal
- Ivóvízbázis fejlesztéséért Társulás
- Szennyvíztisztítótelep fejlesztéséért Társulás
- gazdálkodással kapcsolatos feladatokat.

A finanszírozás oly módon történik, hogy az Önkormányzat igényel valamennyi állami támogatást és közvetlenül finanszírozza valamennyi intézményét. Ez alól kivétel a Családsegítő Központ, melynek 2014. évtől a Családsegítő Társulás a fenntartója (ez a gyakorlatban azt jelenti, hogy a Társulásnak utalják az önkormányzatok a hozzájárulást és a Társulás finanszírozza a Családsegítő Központot). Minden intézmény és társulás önálló adószámmal és bankszámlaszámmal rendelkezik, így az önkormányzat közvetlenül utalja a szükséges finanszírozást. A bér természetesen a nettó finanszírozás keretében működik. A TIK gazdasági vezetője, hetente jelenti és egyeztet a Hivatal pénzügyi osztályvezetőjével a számlaegyenleget és szállítói tartozást s ez alapján a szükséges finanszírozást.

4. A települési közszolgáltatások ellátása: a víz- és szennyvízszolgáltatást már külső cég látja el: E.R.Ö.V. Zrt. (önkormányzati tulajdonú Víz és Csatornamű Kft, már csak üzemmérnökséggént funkcionál). A hulladékszállítást külső cég látja el: az Alisca Terra Zrt.

100,0 %-ban saját tulajdonú cég (Thelena Kft.) az alábbi feladatokat látja el:

- Parkgondozás
- Köztisztaság, utcaseprés
- Útkarbantartás
- Illegális szemétkerakók megszüntetése
- Síkosság-mentesítés

Ezek tevékenységét és a feladatelosztást figyelembe véve jelenleg nem látunk okot a jelenlegi helyzetet alapjaiban átformáló, túlzott mértékű változtatásra. A szükséges átalakítások, módosítások, szerződés-felülvizsgálatok megtörténtek, esetleges további korrekciókra az igények jelentős változása, később felmerülő negatív tapasztalatok, vagy központi jogszabályváltozás miatt kerülhet sor. Jelezzük, utóbbira várhatóan csak az októberi önkormányzati választást követően kell számítani.

II. Példák a szerződések felülvizsgálatára és az infrastruktúra változtatására az önkormányzati döntések áttekintése alapján

A Város szerződéses kapcsolatai értelemszerűen többféle típusból állnak össze. Található közöttük adott, konkrét feladat ellátásra vonatkozó megbízások, tartós feladatellátásra vonatkozó szerződések, közbeszerzés alapján és anélkül megkötött szerződések. **Az önkormányzati döntések áttekintése alapján megállapítható, hogy a testület folyamatosan végzi (a hivatal előterjesztései alapján) a szerződések felülvizsgálatát és a szükséges, intézményekkel kapcsolatos korrekciókat.**

Példák a gyakorlatból – a felülvizsgálat alapján:

33/2013. (II.5.) Kt. határozat a Garay utca 6. szám alatt található rendelők bérleti szerződéseinek felülvizsgálatáról:

„1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Tolna, Garay utca 6. szám alatti ingatlanban található orvosi rendelők bérlete tárgyában megkötött valamennyi bérleti szerződést

felülvizsgálta. A Képviselő-testület az alábbi bérleti szerződéseket módosítja úgy, hogy azokban a bérleti díj összege bruttó 1600,- Ft/óra összegben kerül megállapításra, valamint a szakorvos érkezési és távozási időpontjának rögzítési módja is feltüntetésre kerül:

A Képviselő-testület a Molnárné Gyürki Erikával (7132 Bogyiszló, Kossuth Lajos utca 89.) 2012. április 3. napján megkötött bérleti szerződést úgy módosítja, hogy abban a bérleti díj összege bruttó 500,- Ft/óra összegben kerül megállapításra, valamint a bérlő érkezési és távozási időpontjának rögzítési módja is feltüntetésre kerül”.

45/2013. (II.5.) Kt. határozat a Sztárai Mihály Gimnázium diákétkeztetéséről:

„1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2013. évtől biztosítja a Sztárai Mihály Gimnázium diákjai részére a gyermekétkeztetést.

2.) A Képviselő-testület felkéri a jegyzőt, hogy a 2013. márciusi képviselő-testületi ülésre készítse elő az étkeztetést biztosító vállalkozóval, valamint az intézménnyel kötendő megállapodást, továbbá a térítési díj megállapításával kapcsolatos esetleges rendelet-módosítást”.

56/2013. (II.28.) önkormányzati határozat közétkeztetés tárgyában kötött szerződés módosításáról:

„1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Önkormányzat és az Alimentál 91' Kft. (7130 Tolna, Kossuth Lajos utca 27.) által közétkeztetés tárgyában kötött díjmegállapodást a mellékelt tartalommal módosítja. A módosítás rezsiköltségre vonatkozó rendelkezései 2013. január 2. napjával lépnek hatályba.

2.) A Képviselő-testület egyben rögzíti, hogy a közétkeztetés esetében a rezsiköltség 2013. január 2. napjától:

Óvodák	687 Ft/nap/fő
Iskolák	687 Ft/nap/fő
Szociális intézmények - napi 3-szori	560 Ft/nap/fő

- napi 3-szori szociális kímélő	560 Ft/nap/fő
- Szociális, napi egyszeri szállítással	614 Ft/nap/fő

”

67/2013. (II.28.) önkormányzati határozat a IV. sz. háziorvosi körzet praxisának ellátásáról:

”

1. Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a IV. sz. háziorvosi körzet praxisának ellátására kiírt pályázatot eredménytelennek nyilvánítja.

2. A Képviselő-testület a IV. sz. háziorvosi körzet praxisát továbbra is dr. Erdősi Józseffel látja el - 2013. január 1-től határozatlan időtartamra kötött megbízási szerződéssel - napi bruttó 15.000,- Ft-ért.

3. A Képviselő-testület az asszisztensi, ápolói feladatokat - a 2013. január 1-től határozatlan időtartamra kötött megbízási szerződés alapján - Stier Györgynével a IV. sz. háziorvosi körzet asszisztensével látja el havi bruttó 133.000,- Ft megbízási díj ellenében”.

94/2013. (III.28.) önkormányzati határozat a Fastron AC haszonkölcsön szerződésének felmondásáról:

”

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Tolna Város Önkormányzata és a Fastron AC között 2011. október 3. napján kötött haszonkölcsön szerződését 2013. március 31. napjával azonnali hatállyal felmondja.

A Képviselő-testület a tolnai 80 hrsz. alatt nyilvántartott ingatlan sporttevékenység végzésére szolgáló 445,4 m² nagyságú részét a hozzá tartozó helyiségekkel 2013. április 1. napjával a Bezerédj Pál Szabadidőközpont és Könyvtár részére átadja”.

102/2013. (III.28.) önkormányzati határozat a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel kötendő szerződésekről:

”

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2013. évre a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) az alábbi tárgyban és értékben kíván szerződést kötni:

Szerződés tárgya	Szerződés értéke
1. piactér üzemeltetése	bruttó 1.143.000,-Ft
2. közterületeken köztisztasági tevékenység ellátása (utcaseprés)	bruttó 12.065.000,-Ft
3. illegális szemétkerakók megszüntetése	bruttó 2.286.000,-Ft
4. közterületek, ezen belül a zöldterületek és parkok fenntartása	bruttó 44.373.800,-Ft
5. Tolna, Sportpálya pályagondnoki feladatok végzése	bruttó 3.505.200,-Ft
6. utak kezelése, útfenntartási munkák elvégzése	bruttó 37.465.000,-Ft
7. Téli hó-eltakarítási munka elvégzése	bruttó 5.842.000,-Ft

”

108/2013. (III.28.) önkormányzati határozat a IV. sz. háziiorvosi körzet praxisának ellátásáról:

”

1. Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a IV. sz. háziiorvosi körzet praxisának ellátására a mellékelt tartalommal újabb pályázatot ír ki.

2. A Képviselő-testület a IV. sz. háziiorvosi körzet praxisát továbbra is dr. Erdősi Józseffel látja el - 2013. január 1-től határozatlan időtartamra kötött megbízási szerződéssel - napi bruttó 15.000,- Ft-ért.

A Képviselő-testület az asszisztensi, ápolói feladatokat - a 2013. január 1-től határozatlan időtartamra kötött megbízási szerződés alapján - Stier Györgynével a IV. sz. háziiorvosi körzet asszisztensével látja el havi bruttó 133.000,- Ft megbízási díj ellenében”.

119/2013. (III.28.) önkormányzati határozat Tolna Város Önkormányzata jelenleg érvényes földgáz kereskedelmi szerződéseinek felmondásáról:

”

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az E.ON Energiaszolgáltató Kft-vel a 20 m³/h feletti lekötött teljesítményű fogyasztási helyekre megkötött jelenleg érvényes földgáz kereskedelmi szerződéseit 2013. július 1. napjával felmondja.

185/2013. (V.30.) önkormányzati határozata a Sztárai Mihály Gimnázium diákétkeztetése tárgyában kötött szerződésről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete – jelen határozat mellékletét képező szerződés-tervezetben meghatározott tartalommal – 2013. április 1. – 2013. június 30. közötti határozott időtartamra szerződést köt a Tolna-Dohány Kft.-vel (7130 Tolna, Kaszárnya u. 7.) és a Tolnai Intézményműködtető Központtal (7130 Tolna, Bartók u. 23.) a Sztárai Mihály Gimnázium diákétkeztetése biztosítása érdekében.

2.) A Képviselő-testület egyben rögzíti, hogy a Sztárai Mihály Gimnázium diákétkeztetése esetében a rezsiköltség 2013. április 1. napjától 365,- Ft/nap/fő”.

191/2013. (V.30.) önkormányzati határozat a Családsegítő Központ társulási megállapodása felülvizsgálatáról:

213/2013. (VI.13.) önkormányzati határozata Bankszámlahitel-szerződés módosításáról:

1. Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Raiffeisen Bank Zrt-vel 2011. július 1-én kötött MBD-PECS-7/2011 számú 50.000.000,- Ft összegű Bankszámlahitel-szerződést a mellékelt tartalom szerint módosítja.

214/2013. (VI.13.) önkormányzati határozata a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel kötendő szerződésekről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2013. évre a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) az alábbi tárgyban és értékben kíván feltételes szerződést kötni:

Szerződés tárgya	Szerződés értéke
1. a Tolna, Festetich utca 133. szám alatti és a tolnai 74/4-es helyrajzi számú ingatlanon álló Zeneiskola és Gesztenyés kert Óvoda intézményeket magába foglaló helyi értékvédtett épület homlokzati nyílászáró cseréi	bruttó 14.986.000,-Ft
2. a Gesztenyés kert Óvoda fűtéskorszerűsítése	bruttó 17.625.000,-Ft

232/2013. (VI.27.) önkormányzati határozata a Sztárai Mihály Gimnázium közétkeztetése tárgyú közbeszerzési eljárás kiírásáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Tolna Megyei Sztárai Mihály Gimnázium közétkeztetése tárgyában a közbeszerzésekről szóló 2011. évi CVIII. törvény alapján közbeszerzési eljárást kíván kiírni.

233/2013. (VI.27.) önkormányzati határozata a CGR Integrált Önkormányzati Pénzügy Rendszer beszerzéséről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a GovernSOFT Informatikai Kft.-vel (7030 Paks, Váci Mihály u. 3. Fsz. 2.) a mellékelt tartalommal szoftver felhasználói szerződést köt.

234/2013. (VI.27.) önkormányzati határozata a Saldo Zrt-vel kötött szerződések felmondásáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Saldo Zrt-vel 2009. május 5-én kötött tanácsadói szerződést közös megegyezéssel és a 2009. szeptember 15-én kötött szoftver felhasználói szerződést felmondással 2013. augusztus 31-i hatállyal megszünteti.

235/2013. (VI.27.) önkormányzati határozata a könyvvizsgálói feladatok ellátására vonatkozó szerződésről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Zsinkó Lajos okleveles könyvvizsgálóval (7100 Szekszárd, Bródy köz 34.) könyvvizsgálói feladatok ellátása tárgyában 2007. július 1. napján megkötött megbízási szerződést a polgári törvénykönyvről szóló 1959. évi IV. törvény 319. § (1)-(2) bekezdései alapján a mellékelt tartalommal közös megegyezéssel megszünteti.

2.) A Képviselő-testület Zsinkó Lajos okleveles könyvvizsgálóval (7100 Szekszárd, Bródy köz 34.) pénzügyi, számviteli tanácsadói, szakmai segítségadási és ellenőrzési feladatok ellátása tárgyában 2013. július 1. napjától 2015. június 30. napjáig terjedő határozott időtartamra, havi nettó 55.000,- Ft összegű díjazás ellenében a mellékelt tartalommal megbízási szerződést köt.

240/2013. (VI.27.) önkormányzati határozata a IV. sz. háziorvosi körzet praxisának ellátásáról:

3. Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a IV. sz. háziorvosi körzet praxisának ellátására vonatkozó pályázat kiírásáról, annak tartalmáról és feltételeiről a szeptember havi ülésén dönt.

4. A Képviselő-testület a IV. sz. háziorvosi körzet praxisát továbbra is dr. Erdősi Józseffel látja el - 2013. január 1-től határozatlan időtartamra kötött megbízási szerződéssel - napi bruttó 15.000,- Ft-ért.

5. A Képviselő-testület az asszisztensi, ápolói feladatokat - a 2013. január 1-től határozatlan időtartamra kötött megbízási szerződés alapján - Stier Györgynével a IV. sz. háziorvosi körzet asszisztensével látja el havi bruttó 133.000,- Ft megbízási díj ellenében.

246/2013. (VI.27.) önkormányzati határozata jelzőrendszeres házi segítségnyújtás ellátásához szükséges szerződés megkötéséről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Szociális és Gyermekvédelmi Főigazgatósággal a jelzőrendszeres házi segítségnyújtás ellátására vonatkozó szerződést a mellékelt tartalommal elfogadja.

247/2013. (VI.27.) önkormányzati határozata Tolna város belterületén a kóbor állatok befogására vonatkozó szolgáltatási szerződés elfogadásáról:

1. Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Fadd Nagyközség Önkormányzata kóbor állatok befogására vonatkozó ajánlatát elfogadja.

252/2013. (VII.17.) önkormányzati határozata a „Tolna Város Önkormányzata részére ügyleti szállítási feladatok ellátása vállalkozási szerződés keretében” tárgyú közbeszerzési eljárás eredményének megállapításáról:

253/2013. (VII.17.) önkormányzati határozata ügyleti szállítási feladatok ellátása tárgyában vállalkozási szerződés megkötéséről:

257/2013. (VII.17.) önkormányzati határozata villamos energia beszerzésről:

1. Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete értéknövelt szolgáltatásokkal kiegészített általános felhasználású és közvilágítási célú villamos energia beszerzése tárgyú közbeszerzési eljárás lefolytatása érdekében vállalkozási szerződést köt a Sourcing Hungary Szolgáltató Kft-vel a mellékelt tartalommal.

258/2013. (VII.17.) önkormányzati határozata villamos energia beszerzésről:

1. Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Szindikátusi Szerződést köt a Sourcing Hungary Kft. által szervezett Magyar Energia Beszerzési Közösség keretében megvalósuló villamos energia beszerzés feladatainak összehangolása, valamint a közös energia beszerzés lebonyolítása érdekében a mellékelt tartalommal.

268/2013. (VIII.15.) önkormányzati határozata Bankszámlahitel-szerződés módosításáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Raiffeisen Bank Zrt-vel 2011. július 1-én kötött MBD-PECS-7/2011 számú 49.825.203,- Ft összegű Bankszámlahitel-szerződést a mellékelt tartalom szerint módosítja.

269/2013. (VIII.15.) önkormányzati határozata a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel kötött vállalkozási szerződés módosításáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel Tolna Város közigazgatási területén lévő közterületek, ezen belül zöldterületek és parkok fenntartása tárgyában kötött vállalkozási szerződését a mellékelt tartalommal módosítja.

270/2013. (VIII.15.) önkormányzati határozata a Thelena Kft-vel kötendő vállalkozási szerződésről:

1./ Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a THELENA Városi Szolgáltató Kft-vel a Tolna, Alkotmány u. 76. szám alatt lévő Aprajafalva Óvoda biokazán üzemeltetésére vonatkozó vállalkozási szerződést a mellékelt tartalommal jóváhagyja.

271/2013. (VIII.15.) önkormányzati határozata ügyeleti szerződések megkötéséről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Gyenei Gyulánéval ápolónői feladatok ellátása, valamint ügyeleti gyógyszerek kezelése tárgyában 2013. augusztus 16-tól 2013. december 31-ig megbízási szerződéseket köt.

2.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Kappel Lászlónéval ápolónői feladatok ellátása tárgyában 2013. augusztus 16-tól határozatlan időtartamra megbízási szerződést köt.

3.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Lona Medic Egészségügyi Szolgáltató Kft.-vel (székhely: 7400 Kaposvár, Fő utca 75. 2/1., képviseli: dr. Rus János ügyvezető) a tolnai központi ügyelet keretében orvosi feladatok ellátása tárgyában 2011. szeptember 30. napján megkötött megbízási szerződést a Magyar Köztársaság Polgári

Törvénykönyvről szóló 1959. évi IV. törvény 319. § (1)-(2) bekezdései alapján közös megegyezéssel 2013. augusztus 31-i hatállyal megszünteti.

4.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az L&D MEDICAL Kft.-vel (7633 Pécs, Páfrány u. 27. 9. em. 3. a., képviseli: dr. Nagy Levente) ügyeleti feladatok ellátása tárgyában 2013. szeptember 1-től határozatlan időtartamra megbízási szerződést köt.

278/2013. (IX.5.) önkormányzati határozata a „Tolna Város Önkormányzata működtetésében lévő Sztárai Mihály Gimnázium közétkeztetési feladatainak ellátása” tárgyú közbeszerzési eljárás eredményének megállapításáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete megállapítja, hogy a *„Tolna Város Önkormányzata működtetésében lévő Sztárai Mihály Gimnázium közétkeztetési feladatainak ellátása”* tárgyban Harmadik Része szerint, a Kbt. 122/A. § (1) bekezdése alapján megindított közbeszerzési eljárásban az alábbi ajánlattevők nyújtottak be ajánlatot:

- a.) Tolna Dohány Kft. (7130 Tolna, Kaszárnya u. 7.)
- b.) SZŰCS ÉS TÁRSAI Kft. (7100 Szekszárd, Széchenyi u- 2-14.).

2.) A Képviselő-testület a Tolna Dohány Kft. (7130 Tolna, Kaszárnya u. 7.), valamint a SZŰCS ÉS TÁRSAI Kft. (7100 Szekszárd, Széchenyi u- 2-14.) ajánlattevők ajánlatát is érvényesnek nyilvánítja, tekintve, hogy azok mindenben megfelelnek az eljárást megindító felhívásban, az ajánlattételi dokumentációban és jogszabályban előírtaknak.

A Képviselő-testület az érvényes és egyben legalacsonyabb összegű ellenszolgáltatást megajánló Tolna Dohány Kft. (7130 Tolna, Kaszárnya u. 7.) ajánlattevőt választja ki nyertesként.

281/2013. (IX.5.) önkormányzati határozata a Központi Orvosi Ügyeleti feladatok ellátása tárgyában megkötött feladat átadás-átvállalási szerződések hatályosságáról:

283/2013. (IX.5.) önkormányzati határozata a házi szociális ellátás keretében történő ebédszállításra alkalmas gépjármű vásárlásáról:

- 1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a házi szociális ellátás keretében történő ebéd szállítására alkalmas gépjárművet kíván vásárolni, legfeljebb bruttó 700.000,- Ft erejéig.
- 3.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a tulajdonában lévő ISS-435 rsz-ú Renault Kangoo Express 1.5 dci típusú gépjárművet értékesíti.

296/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata Tolna Város Önkormányzata jelenleg érvényes földgáz kereskedelmi szerződéseinek felmondásáról szóló 119/2013. (III.28.) önkormányzati határozat visszavonásáról:

Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 119/2013. (III.28.) önkormányzati határozatát visszavonja.

297/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata gázszolgáltató kiválasztására irányuló közbeszerzési eljárás megindításáról szóló 149/2013. (IV.29.) önkormányzati határozat visszavonásáról:

Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 149/2013. (IV.29.) önkormányzati határozatát visszavonja.

298/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata villamos energia beszerzésről szóló 257/2013. (VII.17.) önkormányzati határozat visszavonásáról:

Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a 257/2013. (VII.17.) önkormányzati határozatát visszavonja.

299/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata villamos energia beszerzésről szóló 258/2013. (VII.17.) önkormányzati határozat visszavonásáról:

312/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata Antusné Mácsik Edit Margittal kötendő megbízási szerződésről:

- 1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Antusné Mácsik Edit Margittal (7133 Fadd, Váci M. u. 20.) ügyeleti ápolónői feladatok ellátása tárgyában 2013. október 1. napjától terjedő határozatlan időtartamra megbízási szerződést köt.

313/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata Kulcsárné Molnár Györgyi Máriával kötendő megbízási szerződésről:

314/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata Ódorné Rábenstein Máriával kötendő megbízási szerződésről:

315/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata Ódorné Rábenstein Máriával kötendő megbízási szerződésről:

316/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata Lászlóné Hidvégi Iringóval kötendő megbízási szerződésről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Lászlóné Hidvégi Iringóval (7133 Fadd, Sport u. 17.) ügyeleti gyógyszerek kezelése tárgyában 2013. október 1. napjától terjedő határozatlan időtartamra megbízási szerződést köt.

319/2013. (IX.26.) önkormányzati határozata a IV. sz. háziiorvosi körzet praxisának ellátásáról:

1. Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a IV. sz. háziiorvosi körzet praxisának ellátására a mellékelt tartalommal újabb pályázatot ír ki.

2. A Képviselő-testület a IV. sz. háziiorvosi körzet praxisát továbbra is dr. Erdősi Józseffel látja el - 2013. január 1-től határozatlan időtartamra kötött megbízási szerződéssel - napi bruttó 15.000,- Ft-ért.

3. A Képviselő-testület az asszisztensi, ápolói feladatokat - a 2013. január 1-től határozatlan időtartamra kötött megbízási szerződés alapján - Stier Györgynével, a IV. sz. háziiorvosi körzet asszisztensével látja el havi bruttó 133.000,- Ft megbízási díj ellenében.

340/2013. (X.31.) önkormányzati határozata ápolónői ügyeleti szerződés megkötéséről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Manzinger Mariannal (7130 Tolna, Tavasz u. 16.) ügyeleti ápolónői feladatok ellátása tárgyában 2013. november 1. napjától terjedő határozatlan időtartamra megbízási szerződést köt.

341/2013. (X.31.) önkormányzati határozata Lászlóné Hidvégi Iringóval kötött szerződés módosításáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Lászlóné Hidvégi Iringóval (7133 Fadd, Sport u. 17.) a tolnai központi ügyeleten ügyeleti gyógyszerek kezelése tárgyában 2013. október 1. napján kötött megbízási szerződést a mellékelt tartalommal módosítja.

342/2013. (X.31.) önkormányzati határozata a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel kötendő szerződésről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2013. évre a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) az alábbi tárgyban és értékben kíván szerződést kötni:

Szerződés tárgya	Szerződés értéke
<u>1.-es ütem:</u> a Tolna, Hősök tere 1. szám alatti és a tolnai 1-es helyrajzi számú ingatlanon álló Polgármesteri Hivatal épületének gázkészülék cseréje, a szükséges átalakításokkal, tervezéssel	nettó 5.703.332.- Ft
<u>2.-es ütem:</u> a gázóra cseréje és a régi kazánberendezés és szerelvényeinek elbontása, tervezéssel, engedélyezéssel	nettó 2.582.836.- Ft

359/2013. (XI.28.) önkormányzati határozata Bankszámlahitel-szerződés módosításáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Raiffeisen Bank Zrt-vel 2011. július 1-én kötött MBD-PECS-7/2011 számú 49.825.203,- Ft összegű Bankszámlahitel-szerződést a mellékelt tartalom szerint módosítja.

363/2013. (XI.28.) önkormányzati határozata tisztítószer beszerzéséről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az önkormányzat által alapított költségvetési szervek részére, valamint az egyes önkormányzati feladatok ellátásához szükséges tisztítószer beszerzésére 2014. február 1. napjától 2015. január 31.-ig terjedő határozott időre szállítási szerződést kíván kötni.

2.) A Képviselő-testület felkéri a Pénzügyi és Jogi Bizottságot, hogy – Tolna Város Önkormányzata Képviselő-testületének Szervezeti és Működési Szabályzatáról szóló 13/2007. (IV. 27.) önkormányzati rendelet 3. sz. melléklete II. 1.3/b. pontjában rögzített átruházott hatáskörében eljárva – tisztítószer beszerzése tárgyában - döntsön a meghívandó szervezetek köréről, folytasson le meghívásos eljárást, majd tegyen javaslatot az eljárás eredményére vonatkozóan a Képviselő-testületnek.

397/2013. (XII.19.) önkormányzati határozata dietetikusi feladatok ellátásáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Visontainé Balla Ágnes (7100 Szekszárd, Pollack M. utca 26. I/1.) egészségfejlesztővel – a dietetikusi feladatok ellátására – nettó 70.000,- Ft/hó+ÁFA, azaz bruttó 88.900,-Ft/hó megbízási díj ellenében 2014. január 1-től 2014. december 31-ig terjedő határozott időre a mellékelt tartalommal megbízási szerződést köt.

398/2013. (XII.19.) önkormányzati határozata fizioterápiás feladatok ellátásáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Kovácsné Pásti Katalin (lakcím: 7130 Tolna, Napraforgó u. 5.) fizioterápiás szakemberrel – a fizioterápiás feladatok ellátására – 2014. január 1-től 2014. december 31-ig terjedő határozott időre nettó 39.370,-Ft/hó+ÁFA, azaz bruttó 50.000,- Ft/hó megbízási díj ellenében a mellékelt tartalommal megbízási szerződést köt.

405/2013. (XII.19.) önkormányzati határozata hirdetések szervezése tárgyában megbízási szerződés kötéséről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Baranyai Istvánnéval (7130 Tolna, Határ u. 60.) – a Tolnai Hírlapban megjelenő hirdetések szervezésére – 2014. január 1-től 2014. december 31-ig terjedő határozott időre a mellékelt tartalommal megbízási szerződést köt.

406/2013. (XII.19.) önkormányzati határozata a Tolna, Malom utcai útépítési munkálatok megrendeléséről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Thelena Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) a Tolna, Malom utcai útépítési munkálatok kivitelezése tárgyában nettó 16.699.931,- Ft+ÁFA, azaz bruttó 21.208.912,- Ft vállalkozási díj ellenében szerződést kíván kötni.

3/2014. (I.09.) önkormányzati határozata a Gesztenyés kert Óvoda fűtéskorszerűsítése tárgyában megkötött szerződés módosításáról:

Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2013. évben a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) a „Gesztenyés kert Óvoda fűtéskorszerűsítése” tárgyban és bruttó 17.625.000.- Ft értékben kötött feltételes szerződés értékét bruttó 15.000.000.- Ft-ra módosítja, a műszaki tartalom csökkentésével, a tervezett radiátorcserék elhagyásával.

11/2014. (I.23.) önkormányzati határozata a Tolnatáj Műsorszolgáltató és Televízió Zrt.-vel kötendő szerződésről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2014. január 1-jétől 2014. december 31-ig terjedő határozott időre vállalkozási szerződést köt a Tolnatáj Műsorszolgáltató és Televízió Zrt.-vel (7100 Szekszárd, Béla tér 1.) havi bruttó 350.000.- Ft., azaz háromszáz-ötvenezer forint vállalkozási díjért.

12/2014. (I.23.) önkormányzati határozata az Alisca Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Kft.-vel kötött szerződés módosításáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Alisca Terra Regionális Hulladékgazdálkodási Korlátolt Felelősségű Társasággal (7100 Szekszárd, Epreskert u. 9.) 2014. január 1. napjától 2018. január 1. napjáig terjedő határozott időtartamra közszolgáltatási szerződést köt.

26/2014. (I.23.) önkormányzati határozata a települési folyékony hulladék szállítására vonatkozó szolgáltatási szerződésről:

56/2014. (II.27.) önkormányzati határozata a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel kötött szerződés módosításáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) 2013. 05. 01-től 2014. 04. 30-ig szóló, határozott időtartamú, hó eltakarítás és síkosság mentesítés tárgyban nettó 4.600.000,- Ft + ÁFA, azaz bruttó 5.842.000,- Ft értékben kötött vállalkozási szerződését a mellékelt tartalom szerint módosítja.

65/2014. (II.27.) önkormányzati határozata közvilágítási lámpatestek pótlásáról:

2.) A Képviselő-testület a lámpatest pótlásokra szerződést kíván kötni a KÖZ-MEG-VILL Kft.-vel (7100 Szekszárd, Keselyűsi út 2/A) nettó 571.000,- Ft + ÁFA, azaz bruttó 725.170,- Ft díjért, a 2014. évi költségvetés terhére.

88/2014. (III.27.) önkormányzati határozata belső ellenőrzés ellátásáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete az Önkormányzat **belső ellenőrzési feladatainak ellátásával** az ALISCA COMP Kft-t (7163 Mőcsény, Béke u. 85., képviseli: Kádár Andrásné) bízta meg bruttó 711.200,- Ft megbízási díj ellenében 2014.04.01-től 2014.12.31.-ig terjedő időtartamra.

61/2013. (II.28.) önkormányzati határozata a Tolna Megyei Önkormányzattal belső ellenőrzési feladatok ellátására kötött társulási megállapodás megszüntetéséről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Magyarország helyi önkormányzatairól szóló 2011. évi CLXXXIX. törvény 88 § (2) bekezdése alapján a Tolna Megyei Önkormányzat és Hivatala belső ellenőrzési feladatainak ellátására 2012. február 29-én a Tolna Megyei Önkormányzattal kötött társulási megállapodást 2013. március 31-ével megszünteti.

89/2014. (III.27.) önkormányzati határozata a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel kötendő szerződésekről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2014. évre a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) az alábbi tárgyban és értékben kíván szerződést kötni:

Szerződés tárgya	Szerződés értéke
1. piactér üzemeltetése	bruttó 1.143.000,- Ft
2. közterületeken köztisztasági tevékenység ellátása (utcaseprés)	bruttó 12.065.000,- Ft
3. illegális szemétkerakók megszüntetése	bruttó 2.286.000,- Ft
4. közterületek, ezen belül a zöldterületek és parkok fenntartása	bruttó 44.373.800,- Ft
5. Tolna, Sportpálya pályagondnoki feladatok végzése	bruttó 3.505.200,- Ft
6. utak kezelése, útfenntartási munkák elvégzése	bruttó 37.465.000,- Ft

92/2014. (III.27.) önkormányzati határozata Visontainé Balla Ágnes diabetológiai szakápolóval kötött megbízási szerződésről:

2.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete Visontainé Balla Ágnes (7100 Szekszárd, Pollack M. u. 26. I/1.) egészségfejlesztővel – dietetikusi feladatok ellátására – havi 70.000,- Ft megbízási díj ellenében 2014. január 1. napjától 2014. december 31. napjáig terjedő határozott időre a mellékelt tartalommal megbízási szerződést köt.

131/2014. (IV.25.) önkormányzati határozata a központi ügyeleti szolgálat működtetéséhez szükséges megállapodás jóváhagyásáról:

Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a központi orvosi ügyelet diszpécierszolgálati feladatainak ellátására együttműködési megállapodást köt az Országos Mentőszolgálat Szekszárdi Mentőállomásával (7100 Szekszárd, Mikes K. u. 28.).

136/2014. (IV.25.) önkormányzati határozata a Soltút Kft.-vel kötött bérleti szerződés közös megegyezéssel történő megszüntetéséről:

Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Soltút Kft.-vel (6320 Solt, Kecskeméti út 34.) a 7130 Tolna, Hősök tere 2. szám alatt található, tolnai 1168/11 hrsz. ingatlan hasznos alapterületének 60,22 m² nagyságú része tárgyában 2013. április 29. napján aláírt bérleti szerződést a Polgári Törvénykönyvről szóló 2013. évi V. törvény 6:212. § (1)-(2) bekezdései alapján közös megegyezéssel megszünteti.

193/2014. (V.29.) önkormányzati határozata térelvlasztó függöny beszereléséről szóló vállalozási szerződés megkötéséről:

Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a Bezerédj Pál Szabadidőközpont és Könyvtár intézmény Tolna, Bajcsy-Zs. u. 73. sz. alatti épületében elhelyezendő térelvlasztó függöny beszerzésére a Plastobo Kft.-vel (7000 Sárbogárd, Ady E. u. 215., képviseli: Radics István) vállalozási szerződést kíván kötni.

201/2014. (VI.26.) önkormányzati határozata az ügyeleti szerződések módosításáról:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete kezdeményezi az Önkormányzattal közreműködőként foglalkoztatott orvosok, szakdolgozók szerződéseinek felülvizsgálatát.

209/2014. (VI.26.) önkormányzati határozata a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel rekultivált hulladéklerakó utógondozása tárgyában kötendő szerződésről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2014. évre a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) az alábbi tárgyban és értékben kíván szerződést kötni:

Szerződés tárgya	Szerződés értéke
A tolnai 079/2-es helyrajzi számú ingatlanon felhagyott és rekultivált hulladéklerakó monitoringozása és utógondozása A hulladéklerakással,	nettó 1.143.000.- Ft + ÁFA azaz bruttó 1.452.000.- Ft/ év

<p>valamint a hulladéklerakóval kapcsolatos egyes szabályokról és feltételekről szóló 20/2006. (IV. 5.) KvVM rendelet előírásainak teljes körű teljesítésével</p>	
---	--

210/2014. (VI.26.) önkormányzati határozata a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel a 6-os úti buszváró építményének megépítése tárgyában kötendő szerződésről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete 2014. évre a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) az alábbi tárgyban és értékben kíván szerződést kötni:

Szerződés tárgya	Szerződés értéke
6-os úti buszváró építmény megépítése a szükséges járdaépítési, csapadékvíz elvezetési és alapozási munkálatokkal	nettó 1.341.107.- Ft +ÁFA, azaz bruttó 1.703.206.- Ft

220/2014. (VII.11.) önkormányzati határozata a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel a Gesztenyés kert Óvoda radiátorcseréjének tárgyában kötendő szerződésről:

1.) Tolna Város Önkormányzatának Képviselő-testülete a THELENA Városi Szolgáltató Kft.-vel (7130 Tolna, Bajcsy-Zsilinszky Endre u. 72/2.) az alábbi tárgyban és értékben kíván szerződést kötni:

Szerződés tárgya	Szerződés értéke
Gesztenyés kert Óvoda radiátorcseréje	nettó 1.642.144,- Ft +ÁFA, azaz bruttó 2.085.523,- Ft

III. Megfogalmazható változtatási igények

1. A Sportcsarnok vonatkozásában jelen szervezetfejlesztési tanulmány fókuszsa szempontjából kiemelés érdemel, hogy **a rendelkezésre álló információk nem biztosítják teljes körűen az intézmény-egység belső szerződés-állományának átláthatóságát**, amely a jelentős külső igénybevétel okán fontosnak látszik. **Javasolható, hogy a szerződéseket a fenntartó tekintse át részben a jogi megfelelés, részben a rentabilitás szempontjainak figyelembe vételével.**

2. Megállapítható, hogy Tolna Város városüzemeltetésének feladatait szétagolt struktúrában, eltérő szervezeti formában működő egységek igénybe vételével látja el; fontosnak tartjuk annak vizsgálatát, hogy **a különböző feladat-ellátási folyamatok nem racionalizálhatóak-e azonos jogi konstrukció mentén szervezett intézményekbe, amelyek költség-hatékonysági elemei is lehetnének** (pl. a gazdasági társaságok kötelesek az önkormányzat felé benyújtott számlájukban az ÁFÁ-t érvényesíteni, melynek mértéke jelenleg 27%, és amely az önkormányzat számára nem visszaigényelhető, tehát többletköltséget jelent, míg egy költségvetési intézmény esetében ez másképp alakul). Vagyis: megfontolandó a korábban kiszervezett feladatok belső intézmények általi ellátásának lehetősége. Amennyiben erre sor kerül, feltétlenül indokolt a döntést követő utólagos (jogi-pénzügyi-szervezeti) hatásvizsgálat elvégzése.

3. Figyelemmel a több esetben is forráshiányos intézményi helyzetre, különösen **indokoltnak látszik egységes pályáztatási rendszer kialakítása külső források bevonása érdekében**. Az intézményi struktúrát megvizsgálva ennek helyét elsődlegesen a TIK-ben véljük felfedezni; ez az intézmény látszik alkalmasnak arra, hogy az Önkormányzat feladatainak ellátásában közreműködő egységek helyzetét felmérve olyan belső szervezeti egységet alakítson ki, amely képes koordinálni az egyes intézmények pályázati tevékenységét. Az e tárgykörben felmerülő másik modell szerint a pályázati tevékenységet folytató szervezeti egységet a BPSZK-ba indokolt telepíteni, erősítve annak pályázati tanácsadással is foglalkozó szolgáltatását a saját pályázatok lebonyolításával. A modellek közötti választás fenntartói döntést igényel.

4. A bérbe adható helyiségek azonos szempontrendszerű és modellű hasznosítása érdekében **fontosnak tartjuk egységes létesítmény-gazdálkodási szervezet kialakítását**, tekintettel arra, hogy az egyes intézmények jelentős mértékben eltérő létesítmény-kihasználtsági mutatókkal rendelkeznek. A nevezett egységet elsődlegesen a BPSZK-ba javasoljuk telepíteni, tekintettel arra, hogy elsődlegesen ennek az intézménynek az ügykörében merülnek fel bérbeadási kérdések. Az

egységes létesítmény-gazdálkodási szervezet tevékenységének megfelelő minőségű szoftveres háttértámogatása ugyancsak javasolt.

5. Fontosnak tartjuk **az önkormányzati intézmények és az önkormányzati tulajdonú gazdasági társaságok egységes kontroll- és beszámoltatási rendszerének kialakítását**, tekintettel arra, hogy az eltérő jogi forma ellenére azonos feladat-ellátási körben tevékenykednek. Erre természetesen a Polgármesteri Hivatalt indokolt dedikált feladattal ellátni (elsődlegesen a belső ellenőrzéssel foglalkozó egységet).

6. A közbeszerzésen alapuló szerződéses kapcsolatoknál is fontos lenne, hogy a kiválasztás (amennyiben közbeszerzésen alapul) ne csak a legalacsonyabb árajánlathoz igazodjon, hanem más szempontok súlyozott alkalmazása is jelenjen meg.